



PILI INTERNATIONAL  
MULTIMEDIA

2025.11 霹靂國際多媒體(股)公司法說會

**股票代碼：8450**

**中信證券-法人說明會**

**霹靂國際多媒體**

**主講人：黃亮勛 副董事長暨總經理**



- 一、營運成果
- 二、運營重點回顧與展望



# 一、營運成果

PILI

# 各項營收比重 - 114年VS 113年1-9月

民國114年1-9月合併營收—與去年同期比較

單位：新台幣仟元；%

營收項目	114年1-9月	%	113年1-9月	%	變動數	變動%
劇集收入	36,201	21	45,197	23	( 8,996)	(20)
商品銷貨收入(淨額)	52,427	30	58,574	30	( 6,147)	(10)
授權業務收入	12,971	7	23,545	12	( 10,574)	(45)
系統及廣告託播收入	44,349	25	46,810	24	( 2,461)	(5)
餐飲收入	38	0	5,429	3	( 5,391)	(99)
展覽及專案活動收入	9,987	6	10,487	5	( 500)	(5)
其他營業收入	18,579	11	8,145	4	10,434	128
營業收入(淨額)	174,552	100	198,187	100	( 23,635)	(12)

# 各項營收比重 - 113年 VS 112年

## 民國113年及112年合併營收

單位：新台幣仟元；%

營收項目	113年度	%	112年度	%	變動數	變動%
劇集收入	58,443	22	73,722	23	( 15,279)	(21)
商品銷貨收入(淨額)	74,582	28	75,899	24	( 1,317)	(2)
授權業務收入	26,452	10	21,654	7	4,798	22
系統及廣告託播收入	63,278	24	64,000	20	( 722)	(1)
餐飲收入	5,888	2	24,529	8	( 18,641)	(76)
展覽及專案活動收入	18,134	7	42,565	13	( 24,431)	(57)
其他營業收入	15,439	6	17,227	5	( 1,788)	(10)
營業收入(淨額)	262,216	100	319,596	100	( 57,380)	(18)

# 合併簡明綜合損益表 - 114年 VS 113年1-9月

單位：新台幣仟元；%

項目	114年1-9月	%	113年1-9月	%	變動數	%
營業收入	174,552	100	198,187	100	( 23,635)	( 12)
營業成本	( 137,110)	( 79)	( 118,397)	( 60)	18,713	16
營業毛利(毛損)	37,442	21	79,790	40	( 42,348)	( 53)
營業費用	( 161,878)	( 93)	( 155,282)	( 78)	6,596	4
銷售費用	( 89,249)	( 51)	( 94,949)	( 48)	( 5,700)	( 6)
管理費用	( 72,629)	( 42)	( 60,333)	( 30)	12,296	20
營業淨利(淨損)	( 124,436)	( 71)	( 75,492)	( 38)	( 48,944)	( 65)
其他收入	6,836	4	16,711	8	( 9,875)	( 59)
其他利益及損失	( 39,610)	( 23)	17,552	9	( 57,162)	( 326)
稅前損益	( 157,210)	( 90)	( 41,229)	( 21)	( 115,981)	( 281)
所得稅費用(利益)	1	-	( 257)	-	258	100
稅後損益	( 157,209)	( 90)	( 41,486)	( 21)	( 115,723)	( 279)
EPS(元)	(3.03)		(0.78)		( 2.25)	

# 合併簡明資產負債表 - 114年VS 113年9月30日

單位：新台幣仟元；%

	114/09/30	113/09/30	變動數	%
現金及約當現金	252,567	509,712	( 257,145)	( 50)
按攤銷後成本衡量之金融資產	-	-	-	-
按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	67,859	38,595	29,264	76
應收帳款淨額	30,985	36,303	( 5,318)	( 15)
存貨淨額	141,218	131,579	9,639	7
其他流動資產	29,773	21,639	8,134	38
流動資產合計	522,402	737,828	( 215,426)	( 29)
固定資產淨額	663,043	679,380	( 16,337)	( 2)
其他非流動資產	59,681	113,889	( 54,208)	( 48)
非流動資產合計	722,724	793,269	( 70,545)	( 9)
資產總額	1,245,126	1,531,097	( 285,971)	( 19)
短期借款	150,000	200,000	( 50,000)	( 25)
應付帳款	11,810	16,003	( 4,193)	( 26)
其他應付款	41,339	44,648	( 3,309)	( 7)
其他流動負債	99,166	82,417	16,749	20
流動負債合計	302,315	343,068	( 40,753)	( 12)
非流動負債合計	399,748	437,077	( 37,329)	( 9)
負債總額	702,063	780,145	( 78,082)	( 10)
股本	513,099	513,099	-	-
資本公積	653,301	653,301	-	-
保留盈餘	( 439,359)	( 243,219)	( 196,140)	81
其他權益	( 183,978)	( 172,229)	( 11,749)	7
股東權益合計	543,063	750,952	( 207,889)	( 28)

# 台灣市場穩健成長：三大經營目標 (2023-25年)

## 提升效率

- 人力盤點
- 活化資產
- 用策略投資擴展新事業

費用略增

## 利潤優先

- DVD維持一周一集
- 關閉餐飲業務
- 關閉部份商品線及店面

毛利又下降至21%

## 增加B2B業務

- 製片廠ODM業務
- 發展廣告、商業置入業務
- 商演業務

尚未反映在2025Q3

# 2026經營目標：

---

全面止損

A I 轉型

重塑主營業務

## 二、運營重點回顧

PILI

霹靂產品線 - 電視劇集

2025年度大戲 -

# 道劫龍戰 7-11獨家上市

二四



每周五晚間 7 點

7-ELEVEN、全台霹靂直營門市發行上市

PILI 線上看同步推出

霹靂產品線 - 電視劇集

2025年度大戲 -

# 霹靂兵濤 7-11獨家上市



每周五晚間19:00 7-ELEVEN、全台霹靂直營門市發行上市、PILI線上看同步推出

# 霹靂產品線 - 電視劇集 東離劍遊紀最終章電影

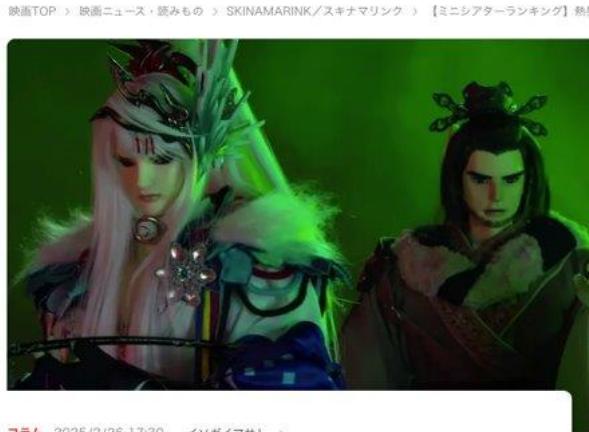


# 霹靂產品線 - 電視劇集 東離劍遊紀最終章電影

日本限定規模發行院線排行榜  
第一週獲得第一名，第二週獲得第三名  
最終票房約4000萬日幣



上映中の映画 今週公開の映画



コラム 2025/2/26 17:30 イソガイマサト

【ミニシアターランキング】熱狂的ファンを誇る人形演劇『Thunderbolt Fantasy 東離劍遊紀 最終章』が1位！2月21日～2月23日の成績を紹介

## ミニシアターランキング

2月28日～3月2日

小規模公開作品 週末観客動員数TOP5

1  
NEW(-)



GHOST IN THE SHELL 攻殲機  
動隊 4Kリマスター版

東宝 1週目  
[監督]押井守  
[出演]田中敦子/大塚明夫/山寺宏一

2  
NEW(-)



イノセンス 4Kリマスター版

東宝 1週目  
[監督]押井守  
[出演]大塚明夫/田中敦子/山寺宏一

3  
▼ (1)



Thunderbolt Fantasy  
東離劍遊紀 最終章

KADOKAWA 2週目  
[監督]虛淵玄  
[出演]鳥海浩輔/諫訪部順一/西川貴教



PILI INTERNATIONAL MULTIMEDIA

© pili brand consultancy All Rights Reserved.

# 自營OTT：【PILI線上看】

## 本月排行



霹靂戰冥曲



霹靂英雄戰紀之蝶龍  
之亂 下闋



霹靂戰魔策



霹靂兵烽決



霹靂兵烽決之玄象裂  
變



霹靂狂刀

## 霹靂戲劇



霹靂戰冥曲



霹靂英雄戰紀之蝶龍  
之亂 下闋



霹靂兵烽決之玄象裂  
變



霹靂戰魔策



霹靂兵烽決之碧血玄  
黃



Thunderbolt Fantasy  
東離劍遊記 3

# 電視台節目：【結緣金】首檔AI Vtuber節目



# 自製商品：【霹靂商品偶】



# 自製商品：【霹靂商品偶】

預 購 電 視 偶  
2025 2025  
2.21 Fri. — 4.30 Wed.

*Thunderbolt Fantasy Project*

サンダー ボルトファンタジー プロジェクト

《Thunderbolt Fantasy 東離劍遊紀》

異瓢渺/嘲風/阿契努斯/刑亥/禍世螟蝗/浪巫謠

※電視偶預購請洽直營店、霹靂購物及加盟門市

© 2016-2025 Thunderbolt Fantasy Project



PILI INTERNATIONAL MULTIMEDIA

© pili brand consultancy All Rights Reserved.

# 自製商品：【霹靂偶用兵器】



預 購

## 東離偶用配件『枯體』

持有人：阿契努斯

預購時間：2025.09.19 ~ 2025.11.16

售 價：NT\$ 8,500元

商品內容：偶用配件『枯體』+官方認證卡乙張（含發行ID編號、角色：阿契努斯）

商品材質：PC塑膠、ABS塑膠、飾品

商品尺寸：長約34cm

發貨日期：預計2027年第二季取貨。（取貨時間為暫估，實際取貨時間請以官方公告為主）

### 【注意事項】

1. 請勿重壓或摔，避免置放於潮濕及火源處。
2. 請勿將商品研磨及不當改造，持之傷害人體或動物。
3. 本商品請勿讓14歲以下兒童接觸或使用。
4. 商品部分材質為手工製作，請小心收藏。
5. 拆封後，請馬上確認商品及配件是否完整。
6. 商品為大量製造產品，會產生些微色差屬正常現象。
7. 部分配件為替代配件，可能會與原兵器不同。
8. 部分飾品會因製程關係而產生簡化。



Thunderbolt Fantasy Project

© 2016-2025 Thunderbolt Fantasy Project

監修中



PILI INTERNATIONAL MULTIMEDIA

© pili brand consultancy All Rights Reserved.

# 自製商品：【3D激戰天下】公仔

PILI

素還真

改+

S16Plus  
[天競素還真異色版]

監修中

預購期間：2025/07/11(五)～2025/08/10(日)



異色地台與配件

天下名誌

霹靂英雄鬥惡龍

「高雄快閃限定」

3D激戰天下-改S16Plus  
【天競素還真異色版】

預購價 NT.1099

預購限定 / 無現貨上市 皆閉眼版 / 無睜眼版

《產品資訊僅供參考，規格樣式請以實際商品為準，本公司保留修改之權利》

© 2025 PILI INTERNATIONAL MULTIMEDIA CO., LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

PILI

PILI INTERNATIONAL MULTIMEDIA

© pili brand consultancy All Rights Reserved.

# 快閃店：【霹靂英雄鬥惡龍】@ 高雄夢時代



# 快閃店：【霹靂英雄鬥惡龍】@ 台北誠品生活西門店



# 全新圖像IP：【PILIGILI霹靂吉利】

 PILI INTERNATIONAL  
MULTIMEDIA

# PILI GILI



© 2023 PILI MULTIMEDIA. ALL RIGHTS RESERVED.

# 全新圖像IP：【PILIGILI霹靂吉利】



# 全新圖像IP：【UGLYMEWS】



# 全新圖像IP：【UGLYMEWS】



# 快閃店：UGLYMEWS @ 中山誠品



# 快閃店：UGLYMEWS @ 文博會



# 授權業務：台中捷運

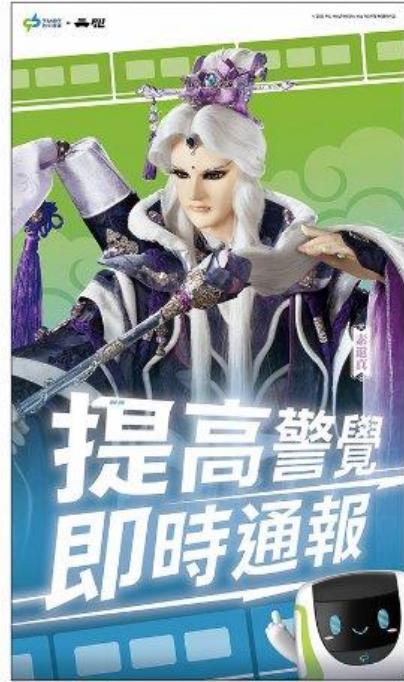
閘門貼  
W54xH92cm



左邊閘門



右邊閘門



# 授權業務：零售食品類

© 2025 PILI CO., LTD.



# 授權業務：服飾



# 線下活動：霹靂見參 @ 東京



© 2016-2025 Thunderbolt Fantasy Project



PILI INTERNATIONAL MULTIMEDIA

© pili brand consultancy All Rights Reserved.



### 三、2026營運展望

PILI

# 1. 重新定位：AI × IP 內容工廠

霹靂從傳統影視公司進化為「AI 驅動的內容公司」

在 AI 時代，我們擁有稀缺的差異化優勢：

- ◆ 獨一無二的布袋戲影像語言 (無替代性)
- ◆ 3,000+ 小時可大量複製的角色與故事庫
- ◆ AI + LED 攝影棚的混合式製作技術
- ◆ 自有 IP 與技術雙軸構築的高門檻護城河

# 1. 重新定位：AI × IP 內容工廠

## 過去：影視公司

重度依賴人力  
高固定成本  
週期長、彈性低

## 未來：AI內容公司

AI驅動生產製程  
低固定成本  
週期短、彈性高

## 2. 核心戰略：

### (A) AI生產線

- 提產能、降成本
- 混合式製作系統
- IP資產AI化

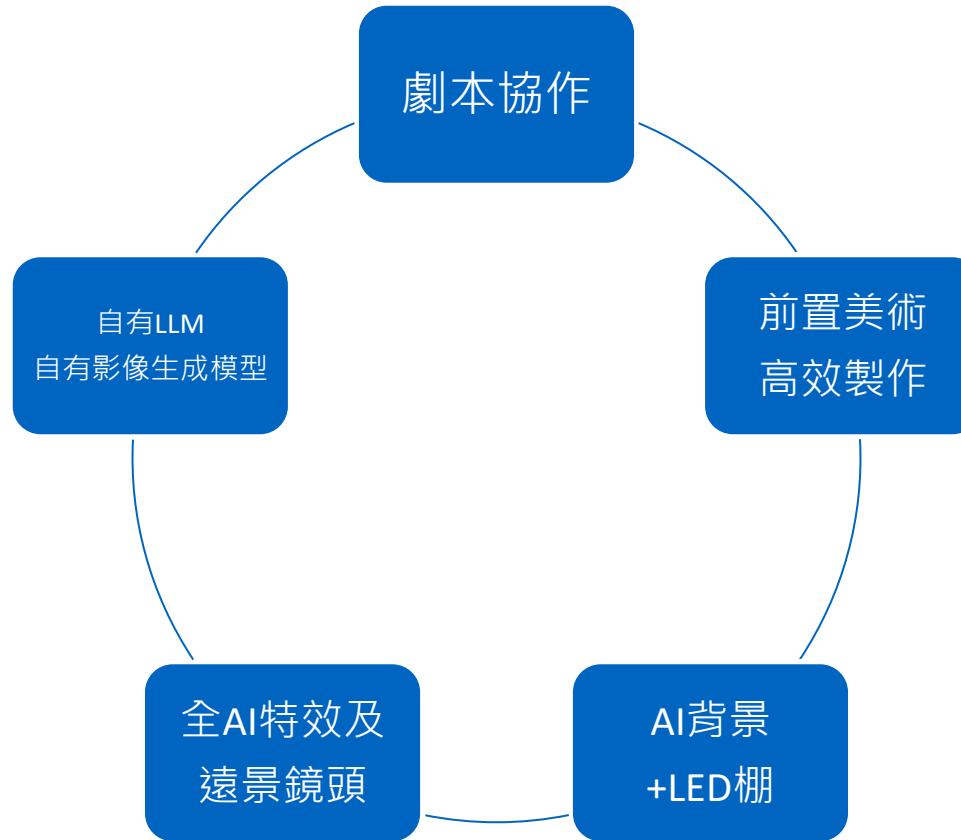
### (B) 業務聚焦

- 廣告與訂閱
- B2B委製
- 演出活動

### (C) 跨國IP合製

- 未來成長引擎
- 多國市場收入
- 日本、韓國優先

# AI內容生產線：



## 2. 2026財務目標：

項目	2026 目標	說明
全年營收	2.8 - 3.05 億	三大引擎驅動
成本與費用	↓ 8,700 萬	停止虧損事業、組織精簡
淨利	損益兩平 (Break-even)	營運體質健康化



PILI INTERNATIONAL  
MULTIMEDIA